

IV.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES FINALES

SET *soluciones*
*servicios y estudios técnicos
para el deporte s.l.*

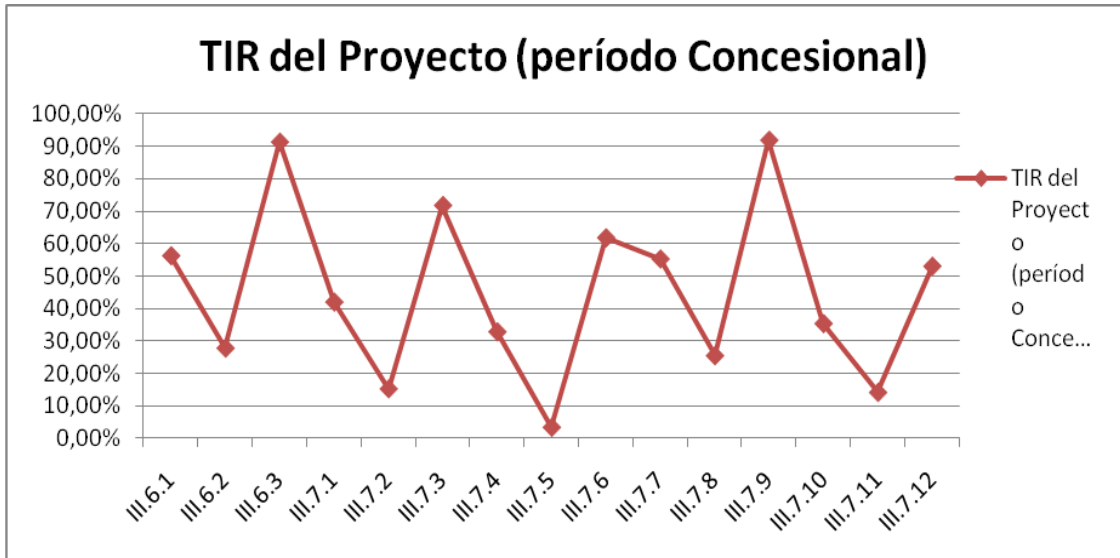
Teniendo en cuenta los datos recabados y aportados, y apreciando que en general las hipótesis de trabajo se han efectuado con escenarios moderadamente conservadores, nosotros entendemos que el proyecto es claramente viable.

El factor limitante más importante, a juicio de los consultores, es lograr superar con éxito la gran barrera con que nace el proyecto de la explotación, que es pasar de la actual "cultura" de la contratación de únicamente las actividades, al que está habituado el usuario histórico de esta instalación municipal, al nuevo concepto de abonado. Es un condicionante que el tiempo va a superar sin graves dificultades, si desde la dirección de la instalación se establecen políticas, y replanteamiento continuos de actuaciones que persigan ese fin.

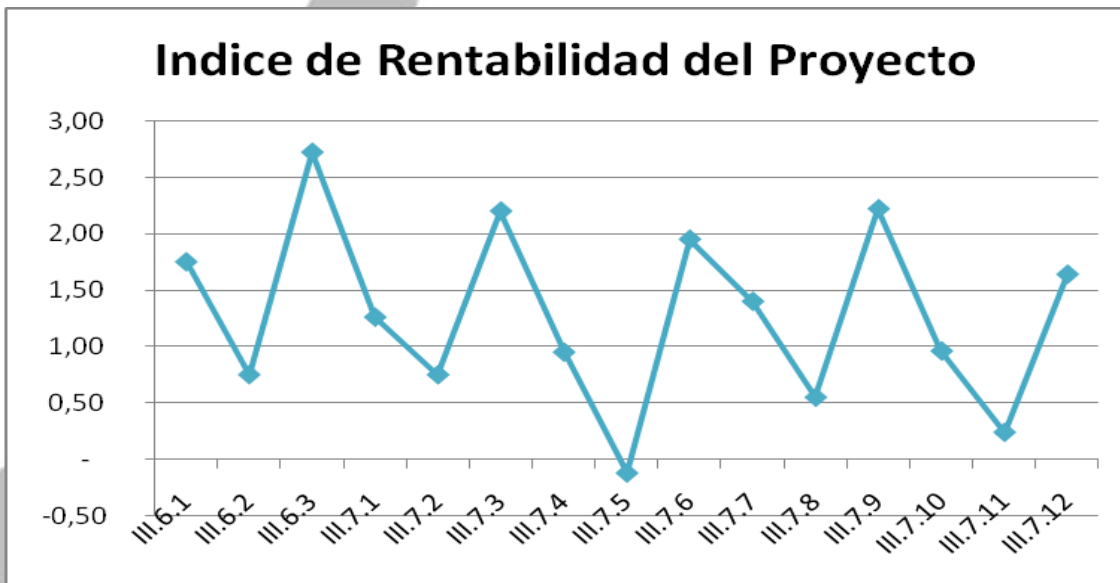
Los indicadores resultantes de los diferentes escenarios (un total de quince), teniendo en cuenta las diferentes sensibilidades, es claro. Sólo el escenario que viene definido por el anexo III.7.5 (sin ayuda a la gestión y 2.070 abonados) arroja resultados negativos. En concreto el siguiente:

| Escenario | Anexo III.7.5 |
|-------------------------------------|---------------|
| Nº abonados: | 2070 |
| Inversión inicial: | 457.000,00 € |
| Período Concesional máximo | 10 años |
| Tasa actualización: | 2,50% |
| Tasa act. ingresos tarifas y ayuda: | 2,125% |
| Tasa Descuento (Intereses): | 7,20% |
| Canon a afrontar (primer tramo): | 2,00% |
| Ayuda a la gestión Ayto: | 0,00 € |

El resto de escenarios arrojan datos de indicadores positivos, y algunos muy positivos. Valga para observar lo comentado el siguiente gráfico sobre resultados del T.I.R. del proyecto en la totalidad de escenarios.



Como ejemplo, igualmente define la gráfica sobre el índice de rentabilidad del proyecto (PI) que se expone a continuación:



Los resultados e indicadores del proyecto económico, ofrecen un amplio margen para, en primer lugar aportar una idea de negocio con riesgos controlados que puedan atraer a muchos potenciales licitadores

(indicaciones de la propiedad), a la vez que posibilitarán que la horquilla para apostar económicamente por el futuro concurso sea bastante apreciable.

Hay que tener en cuenta además, y hablando de un período de explotación largo, el escenario futuro de las prácticas entorno al ejercicio saludable es esperanzador. Estas llevan a una conclusión clara: el índice de práctica deportiva irá aumentando paulatinamente a lo largo del tiempo. El reto futuro no estará en la demanda, que será creciente, sino en saber cumplir las expectativas razonables que esta demanda requiera.

*Un área de influencia relevante, atracción del equipamiento, presencia de equipamientos complementarios, existencia de un volumen potente de usuarios históricos de la propia instalación, ubicación céntrica, concentración y volumen de la población ofrecen a nuestro juicio un **balance muy positivo** entre el volumen y calidad del riesgo y los potenciales beneficios.*